

MÖBELINDUSTRIE

PRODUKTANPASSUNGEN UND VERBESSERTER
MATERIALFLUSS REDUZIEREN MATERIALVERBRAUCHRESSOURCENEFFIZIENZ-
BERATUNG

Die Mischung macht's: Konsequenz auf Ressourceneffizienz ausgerichtete Wertanalysen und Neuorganisation des Materialflusses führen zu signifikanten Materialeinsparungen und steigern die Wettbewerbsfähigkeit.

Konstruktionsverbesserungen durch die Wertanalyse von Produkten aus dem Bereich der Bettboxen ermöglichen hohe Einsparungen.

DAS UNTERNEHMEN



ADRESSE

Horst Otten GmbH
Horst-Otten-Straße 10
59557 Lippstadt

INTERNET

www.horst-otten.de

GRÜNDUNG

1939

UNTERNEHMENSgegenstand

Herstellung von Betten,
Lattenrosten und Matratzen

MITARBEITER

150

AUSGANGSSITUATION

Das Unternehmen fertigt Matratzen, Polster- und Boxspringbetten sowie Lattenroste. Der Materialverbrauch stellt mit rund 50 Prozent der Gesamtkosten den mit Abstand größten Kostenfaktor dar. Viele Faktoren wie die Zunahme der Modellvielfalt, kürzere Produktlebenszyklen, eine stärker an Kundenwünschen ausgerichtete Produktion, steigende Transportkosten und ein hart umkämpfter Markt veranlassten die Horst Otten GmbH,

nach Potenzialen zur Optimierung der innerbetrieblichen Prozesse und damit einhergehend der Steigerung der Materialeffizienz zu suchen. Der Bettenproduzent nutzte dazu die Ressourceneffizienzberatung der Effizienz-Agentur NRW, mit deren Hilfe relevante Potenziale zur Steigerung der Material-, Prozess- sowie Energieeffizienz ermittelt wurden.

Ressourcen schonen. Wirtschaft stärken.

MASSNAHMEN UND VORTEILE

Im Beratungsprojekt wurden hohe Einsparpotenziale ermittelt und umgesetzt. Eine Mischung aus organisatorischen Maßnahmen und konstruktiven Produktpassungen sorgt dabei für großen Erfolg: So werden durch die komplette Neuorganisation aller Lagerbereiche und des Produktionslayouts Lager- und Transportschäden vermieden, die bisher entstanden sind. Damit einher geht die signifikante Verbesserung der Materialwirtschaft und damit der Verfügbarkeit des Materials, was zu einem optimierten Produktionsablauf beiträgt.

Mit Unterstützung einer neuen Software für den Zuschnitt der Bezugstoffe für die Möbel wird die Verschnittmenge bei den Stoffen erheblich verringert, auch der Holzzuschnitt konnte passgenauer und damit materialschonender gestaltet werden.

Die größten Effekte bei Materialeinsparung und ökonomischen Vorteilen ergaben Konstruktionsverbesserungen durch die Wertanalyse von Produkten aus dem Bereich der Bettboxen. Hierdurch können 33 Tonnen Stahldraht, 126 Tonnen Spanplatten und 14 Tonnen Holz pro Jahr eingespart werden. Dazu kommen 9 Tonnen weniger

Filzbedarf durch Verzicht auf nicht mehr benötigte Filzeinlagen. Alleine die Stahleinsparungen bedeuten eine Reduktion der CO₂-Emissionen um 60 Tonnen pro Jahr.

Insgesamt werden durch die Investition von ca. 400.000 € in die umfangreichen Maßnahmen die Kosten pro Jahr um 214.000 € gesenkt.

Die Ressourceneffizienzberatung wurde anteilig im Rahmen des Beratungsprogramms „Ressourceneffizienz“ des NRW-Umweltministeriums gefördert.

Beratungspartner im Projekt war das Ingenieurbüro Suwelack Consulting GmbH aus Herford.



Unter anderem sorgt ein geändertes Produktionslayout für die Vermeidung von Lager- und Transportschäden.

RESSOURCENEFFEKTE IM ÜBERBLICK

Stahldraht	ca. 33 t/a
Holz	14 t/a
Filz	9 t/a
CO ₂ -Äquivalente	ca. 60 t/a

Die Projektpartner

HORST OTTEN GMBH

Bernhard Happe
+49 2941/ 28 12 75
Bernhard.happe@horst-otten.de

SUWELACK CONSULTING GMBH

Clemens Suwelack
+49 5221/ 69 47 136
suwelack@suwe.com

EFFIZIENZ-AGENTUR NRW

Andreas Kunsleben
+49 203/ 378 79 50
aku@efanrw.de

HERAUSGEBER

Effizienz-Agentur NRW | Dr.-Hammacher-Straße 49 | 47119 Duisburg
Tel. +49 203/378 79-30 | Fax +49 203/378 79-44 | efa@efanrw.de
www.ressourceneffizienz.de



EUROPÄISCHE UNION
Investition in unsere Zukunft
Europäischer Fonds
für regionale Entwicklung

Im Auftrag des
Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft,
Natur- und Verbraucherschutz
des Landes Nordrhein-Westfalen



Gedruckt auf RecyStarPolar, 100% Recyclingpapier,
ausgezeichnet mit dem Blauen Engel.



Bildnachweis: Horst Otten GmbH
Stand: 07/2018